



REGIONE TOSCANA
UFFICI REGIONALI GIUNTA REGIONALE

ESTRATTO DEL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 06/02/2023 (punto N 19)

Delibera N 91 del 06/02/2023

Proponente

SIMONE BEZZINI
DIREZIONE SANITA', WELFARE E COESIONE SOCIALE

Pubblicità / Pubblicazione Atto pubblicato su BURT e Banca Dati (PBURT/PBD)

Dirigente Responsabile Federico GELLI

Direttore Federico GELLI

Oggetto:

Accordo di collaborazione tra Regione Toscana e Scuola superiore di Studi universitari e Perfezionamento S. Anna per attività di valutazione delle performance delle Aziende ed Enti del SSR ed ulteriori attività di supporto.

Presenti

Eugenio GIANI	Stefania SACCARDI	Stefano BACCELLI
Simone BEZZINI	Stefano CIUOFFO	Leonardo MARRAS
Monia MONNI	Alessandra NARDINI	Serena SPINELLI

ALLEGATI N°1

ALLEGATI

<i>Denominazione</i>	<i>Pubblicazione</i>	<i>Riferimento</i>
A	Si	accordo

STRUTTURE INTERESSATE

<i>Denominazione</i>
DIREZIONE SANITA', WELFARE E COESIONE SOCIALE

Il presente atto è pubblicato in Amministrazione Trasparente ai sensi articolo 23 comma 1 lettera d Dlgs 33/2013

Allegati n. 1

A

accordo

f2dee06a2d2d5ea0631a020cfa155c66697bd630ec15194649ae8b3a21d01723

LA GIUNTA REGIONALE

Vista la legge regionale 40 del 24/2/2005 (Disciplina del Servizio sanitario regionale);

Vista la deliberazione GR 1392 del 7/12/2022 (Programma Regionale di Sviluppo 2021-2025. Adozione) ;

Visto il documento di economia e finanza regionale (DEFR) 2023, approvato con deliberazione CR n. 75 del 8/09/2022 e la Nota di aggiornamento al documento di economia e finanza regionale (NaDEFR) 2023, approvata con deliberazione CR 110 del 22/12/2022 ed in particolare il relativo Progetto Regionale 26 "Politiche per la salute"

Visto il Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale 2018 – 2020 approvato con deliberazione del CR n. 73 del 9/10/2019;

Considerato che sin dall'anno 2004, nell'ambito del Protocollo d'intesa in tema di salute tra la Regione Toscana e la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, è stata attivata una collaborazione con la Scuola Superiore Studi Universitari e Perfezionamento S. Anna di Pisa, per attività di ricerca sulle tematiche di management ed organizzazione dei servizi sanitari e di formazione manageriale delle figure direzionali del Servizio Sanitario regionale;

Atteso che, a seguito della delibera GR 1150 del 15/11/2004, per la realizzazione delle suddette attività è stato costituito nell'ambito della Scuola S. Anna il Laboratorio denominato "Management e Sanità, Laboratorio di Ricerca e Formazione per il management dei servizi alla Salute" (Laboratorio MES), focalizzato sul settore sanità ma caratterizzato da un approccio multidisciplinare e con ampie e consolidate relazioni internazionali;

Rilevato che, successivamente, nell'ambito di tale collaborazione, con delibera GR 486 del 29/3/2005 è stato avviato un percorso sperimentale finalizzato alla valutazione della performance delle Aziende Sanitarie toscane, che ha portato alla elaborazione di un sistema innovativo di valutazione che si è dimostrato capace di sostenere il processo di programmazione e controllo della Regione e delle Aziende attraverso parametri oggettivi, basati sulla qualità e l'appropriatezza delle prestazioni, sistema che forma oggetto di due brevetti cointestati Regione Toscana / Scuola Superiore S. Anna;

Richiamato l'articolo 20 bis (Strumenti e procedure di valutazione) della citata l.r. 40/2005 in base al quale la Giunta Regionale determina i rapporti di collaborazione con istituti universitari con specifica esperienza negli ambiti del management sanitario e sociale integrato, delle attività di formazione avanzata e della misurazione e valutazione della performance del sistema sanitario e sociale integrato e dei soggetti che lo costituiscono;

Considerato che la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa può attivare, ai sensi dell'articolo 7, comma 1 del proprio Statuto, collaborazioni con soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri, mediante contratti, accordi e convenzioni per il conseguimento dei propri fini istituzionali;

Considerato che con il duplice fine di consolidare ed assicurare continuità al rapporto di collaborazione esistente con la Scuola Superiore Sant'Anna e di favorire un più efficace raggiungimento degli obiettivi comuni e di valorizzare ed estendere l'esperienza maturata negli ambiti di attività più sopra descritti, la Giunta regionale ha provveduto a stipulare, ai sensi dell'articolo 15 della legge n. 241/1990 e a seguito di quanto disposto con deliberazione GR 229 del 22/3/2016, con deliberazione GR 159/2019 e poi con deliberazione GR 247 del 15/3/2021, specifici

accordi di collaborazione con la Scuola Superiore Sant'Anna;

Dato atto che l'accordo di collaborazione da ultimo sottoscritto tra le parti, approvato con la citata deliberazione GR 247/2021 prevedeva una durata fino al 31/12/2022;

Ricordato che il citato accordo di collaborazione ha provveduto a disciplinare i rapporti tra la Regione Toscana e la Scuola Superiore Sant'Anna, con riferimento a:

- a) utilizzo dei brevetti di cui le parti sono contitolari, anche in contesti internazionali;
- b) svolgimento dell'attività di valutazione della performance delle aziende e degli enti del sistema sanitario regionale e di ulteriori strumenti di supporto alla governance regionale;
- c) svolgimento di attività di ricerca nei settori dell'economia e dell'organizzazione sanitaria;
- d) svolgimento di attività di formazione dedicate al management sanitario;

Ritenuto, pertanto, necessario per garantire piena continuità alla collaborazione tra Regione Toscana e la Scuola Superiore Sant'Anna, procedere, ai sensi dell'articolo 15 della legge 241/1990, alla stipula di un nuovo accordo di collaborazione di cui all'allegato A, parte integrante e sostanziale del presente atto, con efficacia fino al 31/12/2025;

Precisato che tale accordo:

- determina una cooperazione tra enti pubblici finalizzata a garantire l'adempimento di una funzione di servizio pubblico comune che si esplica in attività istituzionale di ricerca propria della Scuola S. Anna e che risulta, contestualmente, complementare e sinergica all'adempimento di una funzione propria della Regione Toscana;
- delinea una collaborazione articolata in modo che le attività che saranno svolte rispettivamente dalla Regione Toscana e dalla Scuola Superiore Sant'Anna saranno oggetto di effettivo coordinamento attraverso le procedure specificamente indicate all'articolo 9 dell'accordo;
- prevede che i risultati delle attività di ricerca non si configurino quale proprietà esclusiva di uno dei due soggetti firmatari dell'accordo e che, al tempo stesso, sia possibile la diffusione dei dati ai fini dell'accrescimento della conoscenza nel mondo scientifico in relazione alle materie oggetto delle attività programmate;
- conferma il conferimento alla Scuola del diritto esclusivo di sfruttamento economico dei brevetti sull'intero territorio nazionale e a livello internazionale, come indicato nell'articolo 3, comma 2 dell'accordo;

Precisato inoltre che, così come stabilito all'articolo 8 dell'accordo di collaborazione, il valore delle attività è determinato complessivamente nell'importo di Euro 792.000,00 per ciascuno dei 3 anni di vigenza, di cui Euro 720.000,00 a carico della Regione Toscana ed Euro 72.000,00 a carico della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa;

Considerato pertanto di prevedere, da parte della Regione Toscana, per l'attuazione dell'accordo di collaborazione, di cui all'allegato A, l'importo complessivo di Euro 2.160.000,00, da destinarsi a favore della Scuola Superiore Sant'Anna, nel seguente modo:

- Euro 720.000,00 a valere sul capitolo 24136 (tipologia stanziamento: puro) del bilancio di previsione 2023-2025, annualità 2023;
- Euro 720.000,00 a valere sul capitolo 24136 (tipologia stanziamento: puro) del bilancio di previsione 2023-2025, annualità 2024;
- Euro 720.000,00 a valere sul capitolo 24136 (tipologia stanziamento: puro) del bilancio di previsione 2023-2025, annualità 2025;

Evidenziato che, secondo quanto stabilito nell'accordo:

- a) il programma di attività verrà definito annualmente, in base a quanto stabilito dall'articolo 7, inclusa la ripartizione dell'importo complessivo per le varie attività previste;
- b) il direttore della direzione regionale competente in materia di salute è incaricato del coordinamento delle attività oggetto dell'accordo;
- c) le attività di cui all'articolo 10, comma 1 saranno svolte sulla base di programmi annuali autonomi, elaborati d'intesa tra le parti ed approvati con atto del direttore regionale competente e saranno coordinate dal medesimo direttore;

Ritenuto di rinviare alla sottoscrizione di appositi accordi data protection la regolamentazione degli eventuali trattamenti di dati personali connessi all'attuazione delle attività di cui al presente Accordo di collaborazione;

Visto il Bilancio di previsione finanziario 2023-2025, approvato con L.R. 46 del 29 dicembre 2022;

Vista la delibera GR 2 del 09/01/2023, (Approvazione del Documento Tecnico di Accompagnamento al Bilancio di Previsione 2023-2025 e del Bilancio Finanziario Gestionale 2023-2025);

Acquisito il parere del CD nella seduta del 26 gennaio 2023;

A voti unanimi

DELIBERA

per le motivazioni espresse in premessa:

1. di procedere, al fine di dare continuità alla collaborazione tra Regione Toscana e la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, ai sensi dell'articolo 15 della legge n. 241/1990, alla stipula di un nuovo accordo di collaborazione di cui all'allegato A, parte integrante e sostanziale del presente atto, con efficacia triennale fino al 31 dicembre 2025;
2. di precisare che, così come stabilito all'articolo 8 dell'accordo di collaborazione, il valore delle attività è determinato complessivamente nell'importo di Euro 792.000,00 per ciascuno dei 3 anni di vigenza, di cui Euro 720.000,00 a carico della Regione Toscana ed Euro 72.000,00 a carico della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa;
3. di prevedere, da parte della Regione Toscana, per l'attuazione dell'accordo di collaborazione, l'importo complessivo di Euro 2.160.000,00, da destinarsi a favore della Scuola Superiore Sant'Anna, nel seguente modo:
 - Euro 720.000,00 a valere sul capitolo 24136 (tipologia stanziamento: puro) del bilancio di previsione 2023-2025, annualità 2023;
 - Euro 720.000,00 a valere sul capitolo 24136 (tipologia stanziamento: puro) del bilancio di previsione 2023-2025, annualità 2024;
 - Euro 720.000,00 a valere sul capitolo 24136 (tipologia stanziamento: puro) del bilancio di previsione 2023-2025, annualità 2025;
4. di stabilire che:
 - a) il programma di attività verrà definito annualmente, in base a quanto stabilito dall'articolo 7, inclusa la ripartizione dell'importo complessivo per le varie attività previste;
 - b) il direttore della direzione regionale competente in materia di salute è incaricato del

- coordinamento delle attività oggetto dell'accordo;
- c) le attività di cui all'articolo 10, comma 1, saranno svolte sulla base di programmi annuali autonomi, elaborati d'intesa tra le parti ed approvati con atto del direttore regionale competente e saranno coordinate dal medesimo direttore;
5. di dare atto che l'impegno delle risorse finanziarie coinvolte è comunque subordinato al rispetto dei vincoli derivanti dalle norme in materia di equilibrio di bilancio delle regioni e delle disposizioni operative eventualmente stabilite dalla Giunta regionale in materia;
6. di dare mandato agli uffici competenti di procedere alla sottoscrizione dell'accordo allegato alla presente delibera.

Il presente atto è pubblicato integralmente sul BURT ai sensi degli articoli 4, 5 e 5 bis della l.r. 23/2007 e sulla banca dati degli atti amministrativi della Giunta regionale ai sensi dell'art.18 della l.r. 23/2007.

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA

Il Direttore
FEDERICO GELLI

ACCORDO DI COLLABORAZIONE

ai sensi dell'articolo 15 della legge 7 agosto 1990, n. 241

TRA

La **Regione Toscana**, con sede in Firenze, piazza del Duomo, 10 – C.A.P. 50122 - C.F. 01386030488 rappresentata da Simone Bezzini, in qualità di Assessore al Diritto alla salute, al welfare e all'integrazione socio-sanitaria, di seguito indicata anche come "Regione"

E

La **Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento Sant'Anna**, con sede in Pisa, Piazza Martiri della Libertà n.33, - C.A.P. 56127 – C.F. 93008800505, rappresentata dalla Rettrice Sabina Nuti, di seguito indicata anche come "Scuola"

PREMESSO

- che sin dall'anno 2004, nell'ambito del Protocollo d'intesa in tema di salute tra la Regione Toscana e la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa di cui al Piano Sanitario Regionale 2005- 2007, è stata attivata una collaborazione tra Regione Toscana e Scuola Superiore Sant'Anna, per attività di ricerca sulle tematiche di management ed organizzazione dei servizi sanitari e di formazione manageriale delle figure direzionali del Servizio Sanitario Regionale, e che suddetta collaborazione è stata citata nei successivi Piani sanitari;
- che a seguito di quanto disposto dalla deliberazione della Giunta regionale n.1150 del 15 novembre 2004, per la realizzazione delle suddette attività è stato costituito, nell'ambito della Scuola Superiore Sant'Anna, il Laboratorio denominato "Management e Sanità, Laboratorio di Ricerca e Formazione per il management dei servizi alla Salute" (Laboratorio MeS);
- che nell'ambito di tale collaborazione, con deliberazione della Giunta regionale n.486/2005 è stato avviato un percorso sperimentale finalizzato alla valutazione della performance delle aziende sanitarie toscane, che ha portato alla elaborazione di un sistema innovativo di valutazione che si è dimostrato capace di sostenere il processo di programmazione e controllo della Regione e delle aziende attraverso parametri oggettivi, basati sulla qualità e l'appropriatezza delle prestazioni, sistema che forma oggetto di due brevetti cointestati Regione Toscana-Scuola Superiore Sant'Anna;
- che, con il duplice fine di consolidare ed assicurare continuità al rapporto di collaborazione esistente con la Scuola Superiore Sant'Anna e di favorire un più efficace raggiungimento degli obiettivi comuni e di valorizzare ed estendere l'esperienza maturata negli ambiti di attività più sopra descritti, la Giunta regionale ha provveduto a stipulare, ai sensi dell'articolo 15 della legge n. 241/1990, e a seguito di quanto disposto con DGR n.229 del 22/3/2016, con DGR n.159/2019 e poi con DGR 247/2021 specifici accordi di collaborazione con la Scuola Superiore Sant'Anna;
- che l'accordo di collaborazione da ultimo sottoscritto dalle parti, ai sensi della citata DGR n.247/2021, prevedeva una durata fino al 31 dicembre 2022 e ha provveduto a disciplinare i rapporti tra la Regione Toscana e la Scuola Superiore Sant'Anna, con riferimento:
 - a) all'utilizzo dei brevetti di cui le parti sono contitolari, anche in contesti internazionali;
 - b) allo svolgimento dell'attività di valutazione della performance delle aziende e degli enti del sistema sanitario regionale e di ulteriori strumenti di supporto alla governance regionale;
 - c) allo svolgimento di attività di ricerca nei settori dell'economia e dell'organizzazione sanitaria;
 - d) allo svolgimento di attività di formazione dedicate al management sanitario;

- che le attività svolte in attuazione di quanto previsto dai singoli programmi annuali hanno prodotto risultati complessivamente più che soddisfacenti sia per la Scuola Superiore Sant'Anna, in particolare per quel che riguarda lo sviluppo e l'ulteriore affinamento del sistema di valutazione delle performance del sistema sanitario e la costituzione dell'osservatorio permanente per la rilevazione dell'esperienza e degli esiti dei pazienti, sia per l'amministrazione regionale per rispondere alle recenti disposizioni ministeriali, che hanno riguardato le simulazioni relative alla griglia LEA e nuovo sistema di garanzia;
- che la delibera DGR 1551 del 9 dicembre 2019 "Determinazioni sulla formazione manageriale dei professionisti del Servizio Sanitario della Toscana svolta dalla Scuola Superiore Sant'Anna – Laboratorio MeS" individua la Scuola Superiore Sant'Anna - Laboratorio MeS quale soggetto deputato alla realizzazione delle attività di formazione manageriale rivolta ai Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi, ai Direttori delle Società della Salute e di Zona Distretto, ai Direttori di struttura complessa delle Aziende Sanitarie toscane, alla formazione dei ruoli strategici e degli alti potenziali del Servizio Sanitario Regionale;
- che le parti ritengono opportuno, per garantire piena continuità alla collaborazione tra Regione Toscana e la Scuola Superiore Sant'Anna, procedere, ai sensi dell'articolo 15 della legge 241/1990, alla stipula di un nuovo accordo di collaborazione;

Tutto ciò premesso

si conviene e si stipula quanto segue

**Art. 1
Premesse**

1. Le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale del presente accordo.

**Art.2
Oggetto dell'accordo**

1. Il presente accordo disciplina i rapporti di collaborazione tra la Regione Toscana e la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, con riferimento:
 - a) all'utilizzo dei brevetti di cui le parti sono contitolari, anche in contesti internazionali;
 - b) allo svolgimento dell'attività di valutazione della performance delle aziende e degli enti del sistema sanitario regionale e di ulteriori strumenti di supporto alla governance regionale, con particolare riferimento alla valutazione degli utenti;
 - c) allo svolgimento di progetti di ricerca per il sistema sanitario toscano;
 - d) allo svolgimento di attività di formazione dedicate al management sanitario.
2. Le parti concordano altresì sulla opportunità di estendere la collaborazione, nel corso della vigenza del presente accordo, ad ulteriori attività di ricerca in ambito extrasanitario, secondo quanto previsto al successivo articolo 10.

Art.3

Utilizzo dei brevetti cointestati

1. La Scuola ha facoltà di applicare le metodologie richiamate in premessa alle attività di valutazione delle performance che le siano affidate da altri enti e/o aziende pubbliche o private, impegnandosi alla implementazione delle relative esperienze nell'ambito delle attività di ricerca indicate all'articolo 1.
2. A tale fine, la Regione Toscana, contitolare unitamente alla Scuola dei brevetti indicati in premessa, conferisce alla Scuola il diritto esclusivo di sfruttamento economico degli stessi sull'intero territorio nazionale e a livello internazionale.
3. La Scuola si impegna a destinare al sostegno delle attività oggetto del presente accordo, a diminuzione delle somme a carico della Regione Toscana, le royalties quantificate in misura del 50 per cento sugli utili eventualmente derivanti. La Scuola si impegna quindi a comunicare annualmente alla Regione gli accordi e i contratti stipulati che prevedono lo sfruttamento dei due brevetti. La Regione Toscana e la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa concordano la possibilità, a loro giudizio, di concedere l'utilizzo dei brevetti a titolo gratuito a istituzioni no profit nazionali e internazionali.
4. La Scuola assume a proprio carico tutti gli oneri fiscali connessi al mantenimento dei brevetti oggetto del presente accordo.

Art. 4

Attività di valutazione

1. Le parti collaborano alle attività di valutazione del sistema sanitario regionale nei seguenti ambiti specifici:
 - a) valutazione delle performance delle aziende sanitarie, AOU, degli stabilimenti ospedalieri, delle Zone- distretto e delle Aggregazione Funzionali Territoriali;
 - b) indagini e confronti con i risultati di altre Regioni italiane che adottano lo stesso sistema di valutazione;
 - c) sistema di misurazione sistematica e continua dell'esperienza degli utenti come definito nei piani annuali (Prems);
 - d) indagini biennali di clima organizzativo;
 - e) analisi sui modelli organizzativi;
 - f) analisi sulla performance dei percorsi clinico assistenziali con particolare riferimento alla cronicità, anche attraverso indagini all'utenza;
 - g) analisi dei modelli decisionali;
 - h) analisi sulla gestione dei sinistri e del rischio clinico;
 - i) supporto al cambiamento organizzativo attraverso laboratori formativi;
2. Le attività di cui al comma 1 comprendono, fra l'altro:
 - a) la gestione e lo sviluppo di basi dati e loro applicazioni finalizzate alla gestione di indicatori di performance di aziende di servizi;
 - b) lo studio e sviluppo di strumenti e tecnologie web per l'accesso a basi di dati e loro gestione;
 - c) l'acquisizione di basi dati provenienti da indagini statistiche mediante lo studio e lo sviluppo di applicazioni web;
 - d) lo studio, la progettazione e l'implementazione di sistemi hardware e software per la condivisione delle informazioni in contesti collaborativi;
 - e) la produzione della reportistica dei risultati.

3. Il Laboratorio Management e Sanità, al fine di rendere esaustivo il processo di benchmarking nel sistema sanitario toscano, è disponibile a realizzare la stessa tipologia di indagini e valutazioni anche per i soggetti privati che in convenzione erogano parte dei servizi socio-sanitari in Toscana.

4. In linea con il principio di considerare la valutazione quale strumento fondamentale di governo della sanità toscana e di facilitarne la comunicazione trasparente ai cittadini, il Laboratorio Management e Sanità si impegna ad aggiornare sistematicamente sul web, in una piattaforma dedicata, i risultati annuali del sistema sanitario toscano.

Art. 5 **Attività di ricerca**

1. La Regione Toscana e la Scuola Superiore Sant'Anna collaborano per lo sviluppo di attività di ricerca finalizzate all'individuazione di strumenti e strategie per il miglioramento organizzativo e gestionale del sistema sanitario.

2. La Regione e la Scuola si impegnano ad esaminare la possibilità di partecipare a progetti di studio o realizzativi lanciati da enti di vario tipo, nazionale e internazionale, ovvero a concorsi, bandi e gare per l'assegnazione di tali progetti. La Regione e la Scuola concordano che la effettiva esecuzione delle attività ricordate nel presente documento sarà subordinata ad appositi ulteriori atti che, facendo riferimento al presente accordo di collaborazione, dovranno essere specificatamente concordati tra le parti.

3. Per lo svolgimento delle attività di ricerca, secondo quanto previsto dal presente accordo di collaborazione, anche gli eventuali oneri sostenuti dalla Scuola Superiore Sant'Anna per la copertura di posizioni di ricercatore, contrattista di ricerca, collaboratore, tecnologo, tecnico, assegnista e borsista potranno essere inclusi nel rimborso dei costi annuali richiesti alla Regione Toscana.

Art. 6 **Attività di formazione del management sanitario**

1. Le parti collaborano alla progettazione di interventi di formazione del management sanitario, al fine di garantire alle figure direzionali del sistema sanitario regionale opportunità di apprendimento che consentano di sviluppare e aggiornare le competenze tecniche necessarie per la gestione dell'organizzazione sanitaria pubblica.

Art. 7 **Programma annuale di attività**

1. Le attività saranno svolte sulla base di specifici programmi annuali, elaborati d'intesa tra le parti ed approvati con atto del direttore della direzione regionale competente in materia di salute, coordinatore delle attività, secondo quanto indicato nel successivo articolo 9.

2. I programmi annuali specificano gli obiettivi della collaborazione per il periodo di riferimento e definiscono le singole attività che si prevede di realizzare nei diversi ambiti di collaborazione, indicandone i contenuti essenziali e le concrete modalità di svolgimento. Riportano, inoltre l'importo, sia regionale sia della Scuola, necessario allo svolgimento di ciascuna attività.

3. I programmi annuali potranno subire, con specifico atto, una revisione semestrale in base a specifiche esigenze emerse nel corso dell'anno, fermo restando l'importo complessivo annuale.

Art.8**Impegni finanziari**

1. Il valore complessivo delle attività svolte in attuazione del presente accordo è determinato nell'importo di Euro 792.000, per ciascun anno, di cui Euro 720.000,00 a carico della Regione Toscana ed Euro 72.000,00 a carico della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, secondo l'articolazione indicata nell'allegato A al presente accordo;
2. La ripartizione dei costi tra i due soggetti firmatari del presente accordo prevede una suddivisione degli stessi diversa dal 50% in ragione del fatto che le attività che dovranno essere svolte sono essenzialmente rivolte al conseguimento dei fini istituzionali propri della Regione Toscana che, pertanto, ha un interesse preponderante, rispetto alla Scuola Superiore Sant'Anna, relativamente agli esiti che si prevede discendano dall'attuazione dell'accordo.
3. Gli importi erogati da parte della regione Toscana alla Scuola Superiore Sant'Anna costituiscono un mero rimborso dei costi sostenuti dalla Scuola e non confluiscono nella contabilità separata destinata ai proventi delle attività svolte dalla Scuola stessa sul mercato.

Art. 9**Responsabilità scientifica e coordinamento delle attività**

1. Per la Scuola Superiore Sant'Anna, la responsabilità scientifica ed il coordinamento delle attività oggetto del presente accordo sono affidati alla prof.ssa Milena Vainieri, professore associato del Laboratorio Management e Sanità.
2. Per la Regione Toscana, il coordinamento delle attività è affidato al direttore della direzione regionale competente in materia di salute.
3. Ciascuna parte ha facoltà di sostituire il referente come sopra individuato dandone tempestiva comunicazione all'altra parte.
4. La collaborazione fra le parti è promossa, anche, attraverso la costituzione di teams di lavoro multidisciplinari, con personale individuato dalle parti sottoscrittrici, al fine di favorire il migliore interscambio di competenze e professionalità per il perseguimento ottimale degli obiettivi, di cui al presente accordo.
5. Ai fini di realizzare un efficace coordinamento delle attività che dovranno essere svolte in applicazione di quanto stabilito dal presente accordo, è istituito uno specifico tavolo tecnico di coordinamento.
6. Il tavolo:
 - a) ha il compito di effettuare la verifica semestrale in ordine allo stato di avanzamento delle attività e, a tal fine, si riunirà almeno due volte all'anno;
 - b) è composto, oltre che dai Responsabili scientifici del Laboratorio Management e Sanità e dal direttore della direzione regionale competente in materia di salute, da almeno due rappresentanti per ciascuno dei due soggetti firmatari dell'accordo.

Art. 10**Estensione della collaborazione ad ulteriori ambiti di ricerca**

1. La collaborazione tra le parti può essere estesa ad ulteriore attività di ricerca in ambito extrasanitario, da concordare fra le parti con stanziamento delle eventuali risorse.

2. Le attività di cui al comma 1 saranno svolte sulla base di programmi annuali autonomi, elaborati d'intesa tra le parti ed approvati con atto del direttore regionale competente e saranno coordinate dal medesimo direttore.

Art. 11
Risultati

1. Le parti sono contitolari dei risultati delle attività in collaborazione disciplinate dal presente accordo.

2. In particolare, le parti acquisiranno in parti uguali la titolarità delle invenzioni brevettabili eventualmente realizzate nel corso della collaborazione.

Art. 12
Durata

1. Il presente accordo decorre dalla sua sottoscrizione ed ha durata fino al 31 dicembre 2025.

2. Nelle more della definizione di un nuovo accordo e previo esplicito consenso delle parti, esso può essere prorogato per un periodo non superiore ad un anno.

Il presente accordo è sottoscritto digitalmente ai sensi del combinato disposto dell'articolo 15, comma 2-bis della Legge n. 241/1990 e dell'articolo 21 del D.Lgs. n. 82/2005.

Per la **Regione Toscana**
l'**Assessore**
Simone Bezzini

Per la **Scuola Superiore Sant'Anna**
la **Rettrice**
Sabina Nuti

Allegato A

TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ	Finanziamento Regione Toscana
ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE PER IL SSR	
1. ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE:	
Il Sistema di valutazione della performance della sanità toscana	
Sistema di valutazione della performance della sanità toscana (include confronto con il network, sistema di valutazione della performance a livello di azienda, zona-distretto, stabilimento ed Aft)	€ 150.000
2. ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE:	
Supporto alla governance del sistema sanitario regionale	
Monitoraggi su indicatori o percorsi specifici e supporto nella definizione e valutazione degli obiettivi aziendali	€ 150.000
ATTIVITÀ DI RICERCA PER IL SSR	
3. OSSERVATORIO	
Analisi sulla performance dei percorsi clinico assistenziali con particolare riferimento alla cronicità, anche attraverso indagini all'utenza e popolazione	€ 40.000
Osservatorio PREMs	€ 50.000
4. PROGETTI SU AMBITI SPECIFICI	
Analisi sulla performance delle reti assistenziali	€ 40.000
Analisi sui modelli organizzativi e degli investimenti	€ 60.000
Analisi sui modelli decisionali	€ 65.000
Metodologia e stima dei fabbisogni del personale	€ 60.000
Analisi sulla gestione dei sinistri e rischio clinico	€ 65.000
Laboratori formativi per ambiti specifici	€ 40.000
Totale	€ 720.000